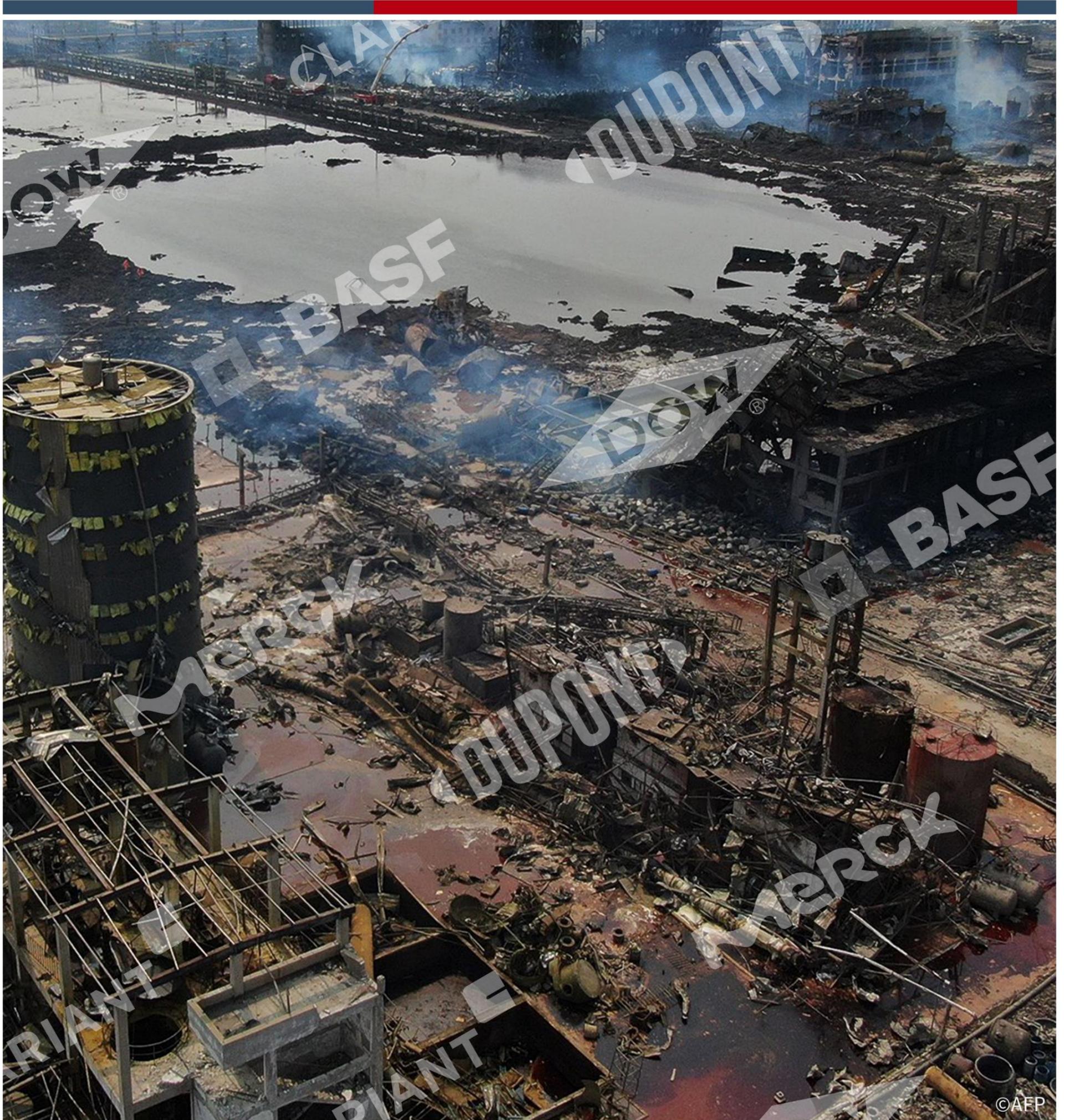


被外包的责任？

化工巨头如何回应致命爆炸





目录

概述.....	3
简介.....	5
天嘉宜的品牌客户是谁?	
他们是否吸取了事故的惨痛教训并加入政府和其他利益方的努力, 防止类似事件再次发生....	6
天嘉宜生产哪些产品?	6
天嘉宜的疑似客户是谁?	7
IPE 联络天嘉宜的疑似客户, 大部分否认供应关系	8
陶氏杜邦-> 杜邦.....	8
巴斯夫.....	8
科莱恩.....	9
默克.....	9
天嘉宜只是冰山一角.....	9
化工巨头不負責任採購成為責任生產的絆腳石.....	11
對化工企業承擔供應鏈責任的建議.....	13

概述

2019年3月21日，位于江苏省盐城市响水生态化工园区的江苏天嘉宜化工有限公司（以下简称“天嘉宜”）发生重大爆炸并引发地震，造成78人死亡，600多人受伤。¹在天嘉宜爆炸事件发生后，盐城市政府决定彻底关闭响水生态化工园区，以排查遗留的风险。²

爆炸事故的发生并非偶然。公开的数据显示，天嘉宜曾出现过多项严重的安全和环境违规问题。2018年2月，原国家安全监管总局（现改名为应急管理部）公开的文件显示，天嘉宜存在13项安全隐患，包括：构成二级重大危险源的苯罐区、甲醇罐区未设置罐根部紧急切断阀。在环境表现方面，天嘉宜同样存在多项违规记录，涉及：私设超越管道排放污染物、采取逃避监管方式排放大气污染物。

而天嘉宜的爆炸绝非单一事件。位于响水生态化工园区以及附近工业园区的多家化工企业也存在严重的环境违规问题。不仅如此，一家从天嘉宜停产中获利更多订单的化工企业，除自身存在环境违规问题外，其位于浙江的子公司近期还因存在严重的安全隐患，被挂牌督办。

化学品的制造需要大量剧毒、易燃和易爆的原材料，严格控制反应的温度和压力，因此具有危险性。化学品的不当利用也可能对人体健康和生态环境带来危害。因此，在享受化工产品给现代社会带来便捷的同时，公众和政府部门也理应意识到生产安全和负责任运作的重要性。天嘉宜的爆炸再次凸显了地方政府对环境和安全隐患的监管漏洞，以及化工企业安全和管理质量的低下。

为应对天嘉宜爆炸事故，地方政府推出多项整改举措。其中，江苏省发布的整治提升方案提出将大幅压减省内化工企业的数量，不能达到提升整治要求的企业将被关停。³山东和浙江等省份也纷纷效仿，开展安全检查，识别并淘汰化工生产过程中的潜在危害和污染。

然而在这场整改大潮中，从天嘉宜等供应商处购买化学品的品牌客户却一直保持沉默。就天嘉宜来说，这些品牌客户就可能涉及全球化工巨头杜邦，默克，巴斯夫和科莱恩。然而这些品牌企业尚未承担其责任，加入政府和其他利益方的努力，共同防止类似事件再次发生。

人们可能在想，这些化工和制药巨头能否做出贡献。答案是肯定的，实际上，他们通过采购政策可以做出强有力的贡献。但这需要他们在采购政策中明确**供应商必须符合安全和环境法律法规**，确认出现超标违规的供应商整改和披露，并奖励那些超越合规，实现节能减排的供应商。反之，如果品牌客户在采购中只看价格，违规工厂依然有资格获得订单，那么品牌企业就将助纣为虐，成为不负责任经营的“动力来源”。这样的采购政策对于其他利益方在中国等地区推动更安全和环保的负责任生产来说，就是在“拖后腿”。

利用采购订单撬动供应商提升环境表现，不仅有利于环境和社区，也可以帮助化工企业提升自身经营的稳定性。过去几年来，中国政府针对安全和环境问题的执法力度持续提升，并将在此次爆炸事故后进一步加严。包括此次事故在内，供应商出现的严重环境和安全问题，已经对化工及制药供应链的稳定性造成影响，但遗憾的是，包括一些已经受到过影响的品牌在内，化工和制药巨头企业仍置可以便捷获取的供应链违规记录于不顾，导致化工和医药中间体企业及其它高风险供应商深陷“向下竞争”的泥潭而不能自拔。

而随着越来越多的 ESG 投资者开始关注其投资行为对环境、社会和治理的影响，他们也应关注供应商选择过程是否纳入对安全和环境表现的全面调查。

本期报告涉及的化工巨头，包括杜邦（DuPont）、巴斯夫（BASF）、科莱恩（Clariant）、默克（Merck KGaA），在全球，尤其在中国，都以其“责任关怀”而声名卓著。但在面对如此严重的事故的情况下，我们遗憾地发现，这些巨头中多数是盛名之下，其实难副。在其网站上，化工和制药巨头看似认同其对供应链的责任，使用华丽的词藻描述其如何关注安全和可持续的供应链。为降低供应商风险，他们通常在签订采购合同时，要求供应商履行行为准则，其中包括遵守当地法律法规。然而如果没有相对应的尽职调查、合规要求以及不能解决严重违规问题即取消订单的对应措施，仅凭一纸供应商行为准则，很难有效管控生产过程的风险隐患。

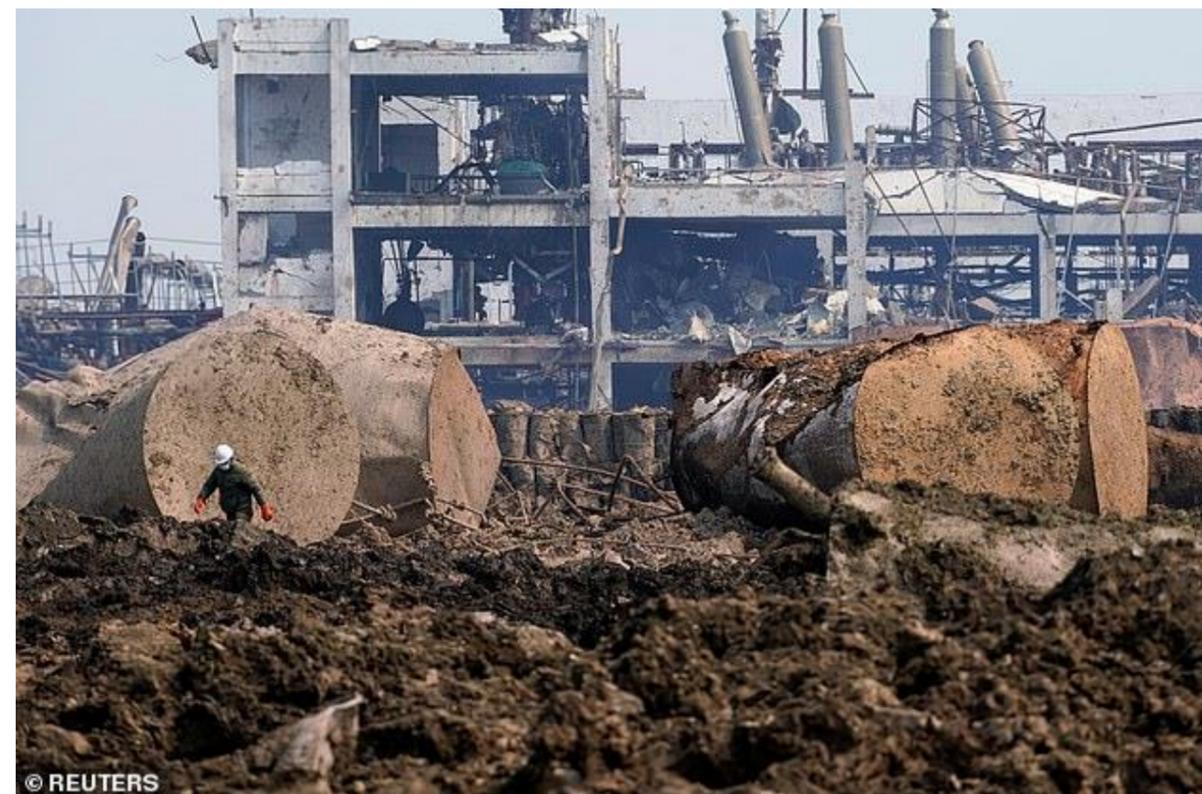
另一方面，很多品牌企业针对供应链的政策存在严重缺陷，即：供应商行为准则只适用于“直接供应商”，并未覆盖完整的供应链。响水生态化工园区的事故证明，这样的行为准则远不能支撑责任运行，因为更高的风险来自供应链上游。

天嘉宜爆炸本应成为推动化工巨头开始采取行动的“分水岭”，然而当 IPE 就此事联系他们时，没有任何一个品牌企业表示将改善有缺陷的供应商管理机制。四家品牌企业中，仅有默克公司表示有意愿探讨对二级供应商（也就是供应商的供应商）天嘉宜的责任。其他化工巨头均以天嘉宜并非其“直接供应商”为由，试图否认与天嘉宜事故有任何牵连或责任。

IPE 呼吁化工企业停止逃避责任的行为，即刻采取行动，履行其承诺。位于响水生态化工园区以及附近工业园区的多家化工产品出口加工企业，也存在严重的环境违规问题，这进一步显

示出品牌企业的采购团队应正视这次的悲剧事故，尽快优化供应链项目，与其他利益相关方一起加强整体监管。

政府部门和包括环保组织在内的利益方开发的高效工具，可以协助企业管控供应链的风险。其他行业的数十家大型企业，已经在使用这些工具实时追踪供应商的环境表现，并推动超过 7000 家供应商积极履行环境保护的主体责任，针对违规问题采取整改措施。我们希望化工和制药行业的品牌企业，也能利用政府公开的监管记录，识别并解决供应链上的重大环境和安全隐患；更希望这场悲剧事故，能为化工产业及所有与供应链安全和责任运行有关的利益方敲响一个警钟。



简介



2019年3月21日，位于江苏省盐城市响水生态化工园区的江苏天嘉宜化工有限公司（以下简称“天嘉宜”）发生重大爆炸并引发地震，造成78人死亡，600多人受伤。⁴在天嘉宜爆炸事件发生后，盐城市政府决定彻底关闭响水生态化工园区，以排查遗留的风险。⁵

天嘉宜曾出现过种种环境违规，包括私设超越管道排放污染物、采取逃避监管的方式排放大气污染物、违反固体废物管理制度、违反建设项目环境影响评价和“三同时”制度等。（表1）仅在2018年，天嘉宜就因环境违法行为被处以100多万元的罚款。⁶

表 1. 天嘉宜环境违规记录

年份	处罚原因	处罚结果	公示日期
2018	私设超越管道排放污染物	责令改正违法行为， 处罚款 20 万元	2018/7/18
2018	采取逃避监管方式排放大气污染物和违反固体废物管理制度 ⁷	处罚款 53 万元	2018/5/24
2018	违反建设项目环境影响评价和“三同时”制度 ⁸ 和固体废物管理制度、大气污染防治管理制度	处罚款 48 万元	2018/5/24
2017	盐城市 2017 年度非国控重点企业环保信用等级评价--黄色企业 ⁹	-	2018/7/2
2017	项目配套的环保设施未验收、危废管理不规范	处罚款 28 万	2017/7/26
2016	2016 年度盐城市重点企业环保信用等级评价--黄色企业	-	2017/7/4
2016	违反水污染防治制度	责令改正违法行为， 处罚款 10 万元	2016/7/12
2016	违反固体废物管理制度	责令改正违法行为， 处罚款 5 万元	2016/7/12
2016	违反建设项目“三同时”制度、违反固体废物管理制度	责令改正违法行为， 处罚款 10 万元	2016/7/12
2016	违反大气污染防治制度	责令改正违法行为， 处罚款 20 万元	2017/1/16
2016	违反固体废物管理制度	责令改正违法行为， 处罚款 6 万元	2017/1/16
2013	二期工程废水治理设施未经环保验收擅自投入生产；项目未经审批擅自投入生产，未设置危险废物识别标志	罚款 10 万元	2013/11/8

（来源：蔚蓝地图数据库企业环境监管记录）

除环境违规外，天嘉宜在安全生产方面更可谓劣迹斑斑。原国家安全监管总局（现应急管理部）办公厅 2018 年 2 月发布的《关于督促整改安全隐患问题的函》显示，天嘉宜在 1 月的现场检查中被发现存在 13 项安全隐患，包括：构成二级重大危险源¹⁰的苯罐区、甲醇罐区未设置罐根部紧急切断阀；现场管理差，跑冒滴漏较多等问题。¹¹（表 2）

表 2. 现场检查发现天嘉宜存在 13 项安全隐患

相关安全隐患问题清单
1. 主要负责人未经安全知识和管理能力考核合格
2. 仪表特殊作业人员仅有 1 人取证，无法满足安全生产工作实际需要
3. 生产装置操作规程不完善，缺少苯罐区操作规程和工艺技术指标；无巡回检查制度，对巡检没有具体要求
4. 硝化装置设置联锁后未及时修订、变更操作规程
5. 部分二硝化釜的 DCS 和 SIS 压力变送器共用一个压力取压点
6. 构成二级重大危险源的苯罐区、甲醇罐区未设置罐根部紧急切断阀
7. 部分二硝化釜补充氢管线切断阀走副线，联锁未投用
8. 机柜间和监控室违规设置在硝化厂房内
9. 部分岗位安全生产责任制与公司实际生产情况不匹配，如供应科没有对采购产品安全质量提出要求
10. 现场管理差，跑冒滴漏较多；现场安全警示标识不足，部分安全警示标识模糊不清，现场无风向标
11. 动火作业管理不规范，如部分安全措施无确认人、可燃气体分析结果填写“不存在、无可燃气体”等
12. 苯、甲醇装卸现场无防泄漏应急处置措施、充装点距离泵区近，现场洗眼器损坏且无水
13. 现场询问的操作员工不清楚装置可燃气体报警设置情况和报警后的应急处置措施，硝化车间可燃气体报警仪无现场光报警功能

（来源：蔚蓝地图数据库企业环境监管记录）

天嘉宜的品牌客户是谁？他们是否吸取了事故的惨痛教训并加入政府和其他利益方的努力，防止类似事件再次发生

化学品的制造需要大量剧毒、易燃和易爆的原材料，严格控制反应的温度和压力，因此具有危险性。化学品的不当利用也可能对人体健康和生态环境带来危害。因此，在享受化工产品给现代社会带来便捷的同时，公众和政府部门也理应意识到生产安全和负责任运作的重要性。天嘉宜的爆炸再次凸显了地方政府对环境和安全隐患的监管漏洞，以及化工企业安全和环境管理质量的低下。

此外，此次事故还凸显出一个重要的问题，即从天嘉宜等类似供应商处购买化学品的品牌客户，他们难道没有责任确保仅与安全生产、负责任经营的工厂签订采购合同吗？

天嘉宜生产哪些产品？

天嘉宜主要生产化学原料和化学制品，出售给供应链下游客户生产其他化工产品。其主要产品（按产能）包括 1,3-二硝基苯、间苯二胺、邻苯二胺、三羟基甲基氨基甲烷以及其他 8 种化学品。^{12 13}（表 3）

天嘉宜是国内重要的间苯二胺供应商之一；据测算，其市场份额占比达 25% -30%。¹⁴ 间苯二胺是一种重要的有机合成原料，常用来制造染料中间体，应用于纺织等行业。天嘉宜还生产三羟基甲基氨基甲烷，常被作为缓冲剂应用于医药领域。天嘉宜的其他产品作为重要的中间体广泛应用于塑料、制药和橡胶行业。

表 3. 天嘉宜主要产品的产能及市场份额

主要产品	产能 (吨/年)	占中国市场份额 (数据截至 2017 年)
1,3-二硝基苯	30,400	未知
间苯二胺	17,000	25-30%
邻苯二胺	2,500	未知
三羟甲基氨基甲烷	1,000	未知
对苯二胺	500	未知
间羟基苯甲酸	500	未知
均三甲基苯胺	500	未知
对甲苯胺	500	未知
3,4-二氨基苯胺	300	未知
间二甲氨基苯甲酸	300	未知
KSS	200	未知
2,5-二甲基苯胺	100	未知

(来源: 国家企业信用信息公示系统; 华泰证券)

天嘉宜的疑似客户是谁?

事实上, 大多数跨国公司的供应链缺乏透明, 想要追踪他们的供应链信息相当困难, 全球化工行业自然也不例外。

依据响水县人民政府网站发布的信息, 天嘉宜的产品出口多个国家。¹⁵ 尽管化工行业的许多信息都是商业机密, 但多重信息来源表明, 天嘉宜的品牌客户可能涉及全球化工巨头**杜邦**、**巴斯夫**、**科莱恩**和**默克**。

杜邦 (E. I. du Pont de Nemours and Co., 简称 DuPont) 似乎与天嘉宜有着长期的业务关系。依据进出口数据平台的信息, 2014 至 2019 年期间, 天嘉宜向杜邦提供了约 50 批次、350 万

公斤的间苯二胺,¹⁶ 最近的几笔交易就发生在 2019 年 2 月和 3 月¹⁷ (图 1)。磐聚网的进出口提单数据显示, 杜邦 29.3% 的海外供应来自中国, 超过其他任何国家¹⁸ (图 2)。

U.S. CUSTOMS RECORDS ORGANIZED BY COMPANY				
58 U.S. shipments available for Jiangsu Tianjiayi Chemical Co., Ltd., updated weekly since 2007				
Date	Supplier	Customer	Details	40 more fields
2019-04-16	JIANGSU TIANJIAYI CHEMICAL CO., LTD.	E. I. DUPONT DE NEMOURS AND CO.	META PHENYLENE DIAMINE99. 8 BD MOLTEN ISO TAN. META PHENYLENE DIAMINE99. 8 BD MOLTEN ISO TAN.	BILL OF LADING
2019-03-06	JIANGSU TIANJIAYI CHEMICAL CO., LTD.	E. I. DUPONT DE NEMOURS AND CO.	META PHENYLENE DIAMINE99. 8 BD MOLTEN ISO TAN.	BILL OF LADING
2019-02-18	JIANGSU TIANJIAYI CHEMICAL CO., LTD.	E. I. DUPONT DE NEMOURS AND CO.	META PHENYLENE DIAMINE99. 8 BD MOLTEN ISO TAN. META PHENYLENE DIAMINE99. 8 BD MOLTEN ISO TAN.	BILL OF LADING

图 1. 2019 年 2 月至 4 月的货运提单记录显示, E. I. du Pont de Nemours and Co. (美国杜邦公司) 从天嘉宜采购间苯二胺 (来源: 磐聚网)

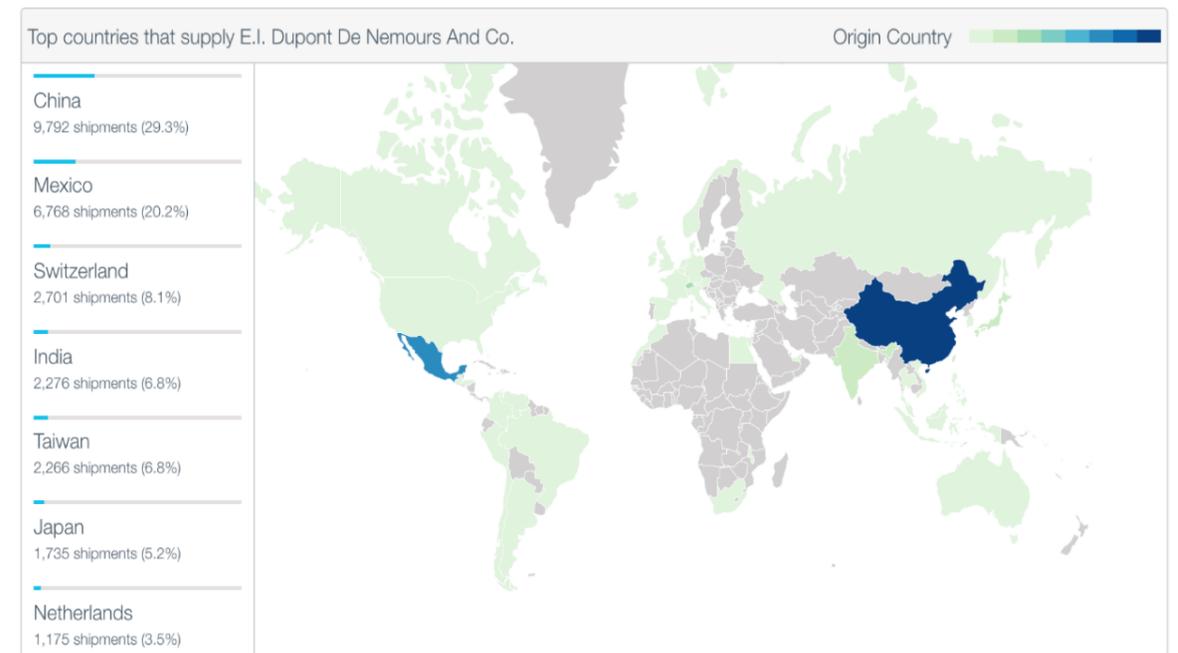


图 2. 杜邦 29.3% 的海外供应来自中国 (来源: 磐聚网)

另一家进出口数据平台的信息显示，Merck Life Science Private Limited（默克）也是天嘉宜的品牌客户，从天嘉宜公司采购三羟甲基氨基甲烷¹⁹（图 3）。这种化学物质通常被称为“Tris”，作为缓冲剂广泛应用于医药领域。尽管 Tris 本身没有毒性，但这类对消费者无害的产品背后同样存在着危险的制造过程和安全隐患。

与merck life science pvt ltd的交易记录
公司贸易数据已更新至2019-03-06, 共计8条提单

货运信息	
采购商	Merck Life Science Pvt Ltd.
供应商	Jiangsu Tianjiayi Chemical Co.Ltd.
日期	2018/02/05
采购区域	India
供应区域	China
产品描述	
HS编码	29222190
产品描述	tris(hydroxymethyl) aminomethane
数量	2000.0 OTHER
总金额	23800.0(美元)
单价	11.9

图 3. 2018 年 2 月的货运提单记录显示，Merck Life Science Pvt., Ltd.从天嘉宜采购三羟甲基氨基甲烷（来源：52wmb.com）

爆炸事故发生的第二天，鞍山七彩化学股份有限公司（以下简称“七彩化学”）发布公告，称天嘉宜是其 3,4-二氨基甲苯，邻苯二胺和均三甲苯胺的供应商之一。²⁰ 七彩化学主要从事高性能有机颜料，溶剂染料及相关中间体的研发、生产与销售。其 2019 年发布的招股说明书显示，该公司的主要客户包括巴斯夫（BASF）和科莱恩（Clariant）等国际化工巨头。²¹ 如果这些信息是准确的，那么天嘉宜也是这两个化工巨头供应链的一部分。

最后，瑞士的一家化学和生物技术跨国公司龙沙集团（Lonza Group）最近也宣称天嘉宜是其重要的供应商；龙沙集团在其 2019 年 4 月 18 日发布的新闻稿中指出，天嘉宜的爆炸导致原材料短缺和供应链断供，公司需要采取成本控制措施来克服后果。²²

“中国的蓝天保卫战和中国的一家主要原料化工厂发生爆炸，导致所有 LSI（生命科学原料）业务面临持续的原材料短缺和供应链断供。”

——龙沙集团媒体发布

ipe 联络天嘉宜的疑似客户，大部分否认供应关系

基于公开的订单数据，ipe通过邮件与陶氏杜邦、科莱恩、巴斯夫和默克取得联系，询问其是否与天嘉宜有供应关系，是否设定预防和解决供应链隐患和风险的政策和机制。²³ 尽管所有四家品牌企业都做出了回应，但只有默克的回应是积极的。

陶氏杜邦-> 杜邦²⁴



杜邦否认与天嘉宜的商业关系，陶氏与杜邦划清界限

尽管公开的采购订单显示杜邦和天嘉宜有贸易关系，但杜邦在3月28日的回复中称天嘉宜不是其供应商，并强调“我们杜邦关注环境和安全”。

陶氏在4月5日回复ipe的邮件中称，杜邦告诉他们“天嘉宜不是主要的原料供应商”²⁵，与杜邦的上述否认相悖。

陶氏还表示，其已于4月1日与杜邦分家，因此拒绝对此次事故承担任何责任。但我们注意到，天嘉宜的爆炸事故是在杜邦和陶氏正式分家之前发生的。

巴斯夫



天嘉宜不是供应商

巴斯夫在3月25日的口头沟通中称，仍需时间确认与天嘉宜的供应关系。在随后的邮件回复中，巴斯夫表示未发现天嘉宜是巴斯夫在中国的供应商。但巴斯夫的回应显示出其并未关注间接供应商。

科莱恩

天嘉宜不是直接供应商

科莱恩在回复中表示，天嘉宜不是其“直接供应商”，但“间接商业影响正在评估中”。

默克

天嘉宜是二级供应商

默克在 4 月 30 日的回复中表示，天嘉宜是其二级供应商，中间商是一家西班牙的贸易公司。默克称此前不了解天嘉宜的违规问题，但会通过直接供应商进一步开展调查。



面对多个渠道的公开信息，一些化工巨头以天嘉宜不是主要供应商、直接供应商或一级供应商为由，依旧推卸责任。

默克和科莱恩承认天嘉宜是其供应链的一环难能可贵，但没有任何一个化工巨头在回复中展示出对更宏观问题的关切，即从此次爆炸事件中吸取教训，提升对整个供应链的管控水平。

天嘉宜只是冰山一角

随着天嘉宜的关闭，品牌无论如何不得不终止他们的采购关系。但这是否意味着，它们现在的供应商比天嘉宜更安全更环保呢？

爆炸发生后，中国的一家公司股价暴涨，这家企业就是浙江龙盛集团²⁶（以下简称“浙江龙盛”）。股价暴涨的原因是浙江龙盛也生产天嘉宜生产的一些化学产品，是天嘉宜的市场竞争者，因此也是天嘉宜爆炸事故的直接“受益者”。

浙江龙盛是国内最大的间苯二胺生产商，天嘉宜位居第二。天嘉宜爆炸直接影响间苯二胺 25% 至 30% 的市场容量，导致供应短缺，价格上涨。²⁷ 浙江龙盛主要有两家子公司生产间苯二胺：浙江鸿盛化工有限公司（以下简称“浙江鸿盛”）和浙江安诺芳胺化学品有限公司（以下简称“浙江安诺芳胺”），两家公司间苯二胺的年产能总计达 4.5 万吨，几乎是天嘉宜的三倍。^{28 29} 浙江鸿盛还是全球间苯二酚的重要供应商。间苯二酚主要用于橡胶行业以及染料和中间体的制造。³⁰

浙江龙盛似乎与杜邦有着长期的合作关系。浙江龙盛发布的 2017 年度报告称，2014 年 7 月，浙江龙盛与美国（杜）邦公司签订长期战略采购协议，“成为公司间苯二胺出口的主要客户”。

³¹

那么杜邦的这家疑似供应商的环境和安全表现如何呢？

天嘉宜爆炸事件发生后，浙江省安全生产委员会于 4 月对全省危化品安全生产进行检查，并对比较典型的 22 家重大事故隐患企业实施挂牌督办，其中就包括浙江龙盛的全资子公司——浙江鸿盛。安全生产委员会要求浙江鸿盛在 2019 年 5 月 30 日前完成整改。³²

表 4. 现场检查发现浙江鸿盛存在安全隐患

相关安全隐患问题清单
1. 加氢装置与东侧甲类装置安全间距不足
2. 加氢装置、罐区硝酸卸料区可燃或有毒气体报警装置设置不足，部分可燃气体探测器未按要求检定
3. 三厂储罐区构成重大危险源，未按照法规要求进行管理。

（来源：蔚蓝地图数据库企业环境监管记录）

4 月 22 日，浙江龙盛发布公告称，浙江鸿盛已完成整改。公告中强调，“浙江鸿盛对检查出的各项安全隐患问题切实按照国家安全生产有关法律法规、行业标准规范及地方各级政府对安全生产的相关要求进行了积极整改，截止目前已全部完成整改，在整改期间浙江鸿盛不存在停产情况，目前公司中间体业务相关的所有子公司均正常生产经营中...”³³

然而，浙江省安全生产委员会在次日发布的一责通知中称，“浙江鸿盛化工有限公司在既未真正完成全部隐患整改，也未按照程序申请验收和销号的情况下，就对外发布涉重大事故隐患已整改完毕等内容不实的公告，既干扰正常的监管工作，又误导社会，引起一些不良影响……”³⁴浙江省安全生产委员会责令浙江鸿盛向社会如实发布重大隐患整改情况的更正公告，责令企业向属地市级安委办做出检查检讨。

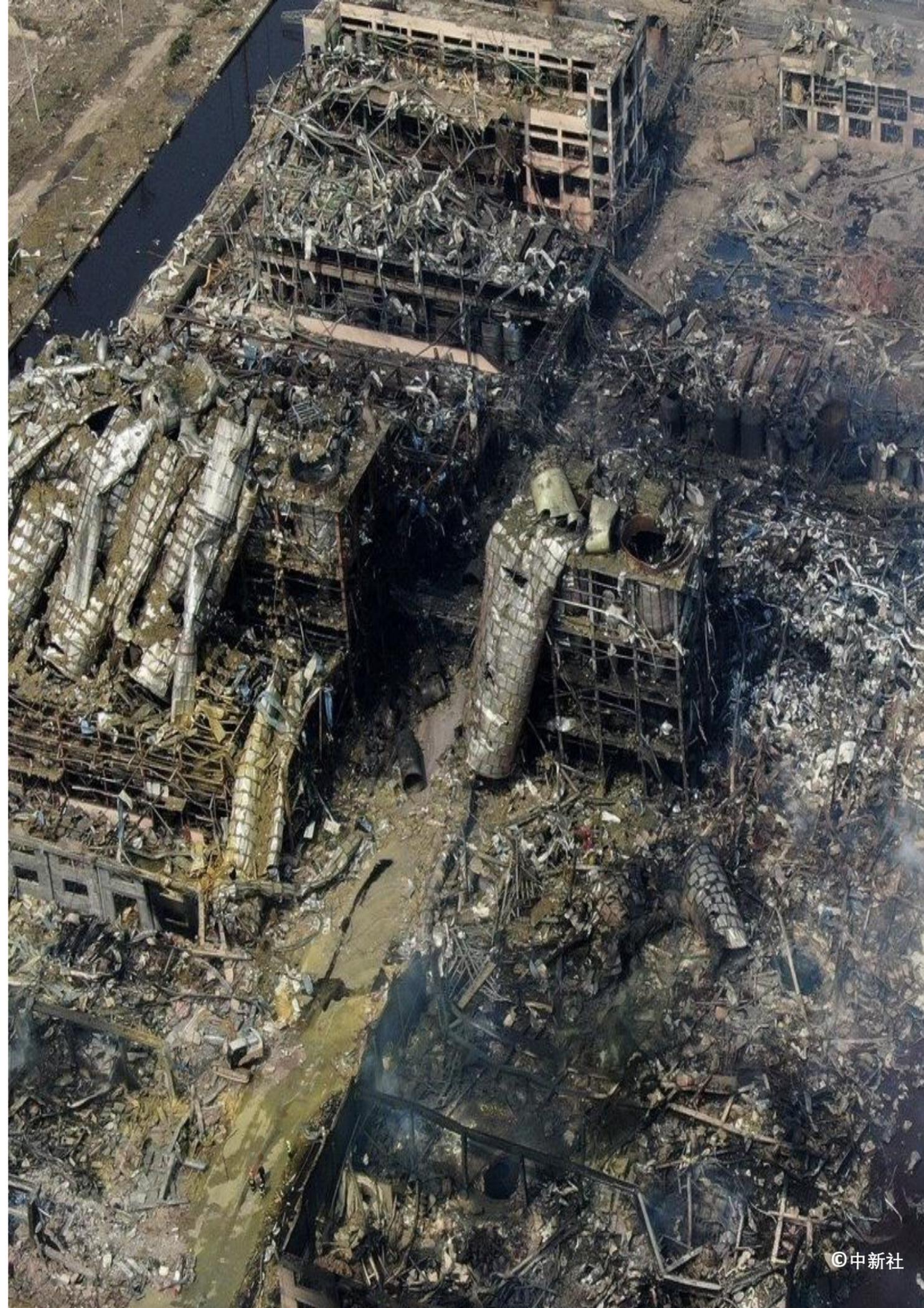
来自外贸数据平台的信息显示，巴斯夫墨西哥公司（BASF Mexicana S.A. De C.V.）是浙江龙盛子公司——浙江安诺芳胺的客户，从该公司采购间苯二胺。³⁵浙江鸿盛和浙江安诺芳胺都存在环境违规记录。2016年，两家企业都因为不正常使用废气处理设施，受到当地环保局的处罚。

³⁶ ³⁷

面对供应商的这些环境违规和安全隐患，我们不知道杜邦和巴斯夫是否知晓并采取相应行动。

然而，天嘉宜和龙盛所反映出的环境与安全问题只是冰山一角。天嘉宜所在的响水化工生态园区和附近的另外两个化工产业园共有 318 家化工企业，其中多家从事制药、农药和化学中间体的生产，是全球化工和制药行业供应链的重要组成部分。经查，这些企业中，275 家存在政府部门发布的环境违规记录。³⁸

近年来的经验表明，环保督查的深入开展已经影响化工及制药供应链的稳定性。正如瑞士龙沙集团在其新闻稿中提到的，蓝天保卫战已经导致“原材料短缺和供应链断供”。为确保自身经营的稳定性和控制运营风险，化工巨头们应该利用采购订单撬动供应商提升安全与环境表现。但遗憾的是，包括一些已经受到过影响的品牌在内，化工和制药巨头企业仍置可以便捷获取的供应链违规记录于不顾，导致化工和医药中间体企业及其它高风险供应商深陷“向下竞争”的泥潭而不能自拔。而随着越来越多的 ESG 投资者开始关注其投资行为对环境、社会和治理的影响，他们也应关注供应商选择过程是否纳入对安全和环境表现的全面调查。



化工巨头不负责任采购成为责任生产的绊脚石

天嘉宜的爆炸事故再次凸显了地方政府对环境和安全隐患的监管漏洞，以及化工生产过程安全和环境管理质量的低下。为此，中国的利益方决定采取行动，寻找解决方案。

然而化工巨头仍旧漠视其责任，并没有尝试参与多利益方的努力。现有的采购政策对于利益方推动更安全和环保的负责任生产来说，就是在“拖后腿”。

这些化工巨头也知道他们不能没有供应链安全和环境管理政策，因此天嘉宜的四个品牌客户用华丽的语言，在网站上描绘其如何关注安全和可持续生产。位于美国的行业协会——美国化学委员会（American Chemistry Council, ACC），也在网站上大力宣传其责任关怀项目。然而仔细研读不难让人质疑，这些政策是否触及品牌的化学产品供应链；不仅如此，这些政策未明确提及违规问题是否会触及停止订单。

陶氏杜邦联合发布的 2018 年 GRI (Global Reporting Initiative, 全球报告倡议组织) 报告，谈及对生产环节环境影响的关注。在报告中，杜邦表示所有供应商都需要履行供应商行为准则，关注环境、劳工、人权和社会影响。如报告中提及，杜邦已经对 380 个供应商开展了相关评估，并在推动一项更广泛的供应商评估项目，涉及环境、劳工、道德和供应链可持续发展等方面。

2017 Supply Chain Sustainability Performance

308-1 and 414-1: Percentage of new suppliers that were screened using environment, labor, human rights, impacts on society criteria.

All DuPont suppliers are expected to uphold the DuPont Supplier Code of Conduct, which includes principles in the areas of the environment, labor, human rights, and impacts on society. This is in addition to existing contract language and other mechanisms already intended to ensure supplier adherence with our Code and all applicable laws and regulations.

In addition to the above, DuPont is in the process of implementing a broader supplier sustainability assessment program. This program adopts a risk-based approach and assesses strategic and core suppliers based on more than 20 criteria across four areas, including environment, fair labor practices, ethics, and supply chain sustainability. In 2017, we continued to make progress on the roll out of this program and have assessed approximately 380 suppliers, representing approximately 40% of our strategic and core supplier base.

图4. 陶氏杜邦2018年GRI报告

尽管杜邦有上述政策和看似积极的供应链监管，但其在回应 IPE 的邮件中未表示将以天嘉宜的爆炸事故为戒，提升针对供应链上所有工厂的监管力度。

在供应商行为准则中，巴斯夫和科莱恩也分别要求供应商遵守相关的法律和标准。³⁹ 巴斯夫更提出希望供应商“尽最大努力与其子供应商和分包商一起实施这些标准”。



供应商行为准则

巴斯夫 (BASF) 化学，创造可持续发展的未来。我公司不断推动产品和解决方案的可持续性，将经济成功、社会责任和环境保护结合在我们的商业运作中，从而使我们的客户能够满足当前和未来的社会需求。

我公司承诺 “We source responsibly” 的原则，并希望与我们的供应商合作，进一步完善公司供应链中的可持续发展框架。我希望供应商完全遵守适用法律，并遵守国际公认的环境、社会和公司治理标准 (ESG 标准)。我还希望供应商尽最大努力与其子供应商和分包商一起实施这些标准。

作为我公司的供应商，我公司特别希望贵公司能够支持、接受并执行以下 ESG 标准，这些标准基于“联合国全球契约倡议的十项原则”、《联合国工商业与人权指导原则》、《国际劳工组织工作中的基本原则和权利宣言》，以及全球化学工业的责任关怀®项目：

环境方面

- 遵守所有适用环境、健康和法规。
- 推广安全和环境友好型的产品开发、制造、运输、使用和处置。
- 通过使用适当的管理体系确保产品质量和安全性符合适用要求。
- 保护员工和邻居的生命与健康，以及广大公众免受工艺和产品的固有危害。
- 有效利用资源，应用节能和环保技术，减少废物，以及减少排放到空气、水和土壤中的废物。
- 尽量减少对生物多样性、气候变化和缺水的负面影响。

图 5. 巴斯夫供应商行为准则

Compliance with this Supplier Code of Conduct

We expect our suppliers and their contractors to abide by this Code of Conduct for Suppliers and to help us reduce our environmental and social impacts by establishing and operating state of the art standards for a sustainable supply chain including the collection and evaluation of adequate and relevant information, the establishment of relevant, measurable objectives and targets, and the regular monitoring and verification of their progress. Our employees are expected to report to their management any practices in dealings with business partners that are in violation of this Code of Conduct for Suppliers. A non-respect of our values may lead to a discontinuation of the business relationship..

The environmental scope: planet

- Environment –suppliers shall ensure compliance with applicable environment, health and safety laws and regulations, including ensuring the protection of the health and safety of the local neighborhoods of the sites or locations they are operating in.

图 6. 科莱恩供应商行为准则

默克在 2018 年企业责任报告中表示，其努力确保所有供应商遵守环境和社会标准。⁴⁰

Our approach to making our supply chains more sustainable

One of the goals of our supplier management is **compliance with fundamental environmental and social standards**, alongside high quality, reliable delivery and competitive prices. To achieve this, we've introduced relevant strategies, processes and guidelines that we are continuously improving to prevent violations of supply chain standards. Our supply chains are diverse and differ in their characteristics. While some supply chains are automated, others, especially in the service sector, are labor intensive. Our risk-based supplier selection and management approach takes this diversity into account. If the risk probability exceeds our risk appetite, we take further actions. For example, we ask the supplier to conduct a sustainability assessment or an audit. This additional step helps our sourcing employees to identify required mitigation actions with relevant suppliers and work on improvements.

图 7. 默克 2018 企业责任报告

作为ACC的成员，杜邦、巴斯夫和科莱恩都参与了ACC的责任关怀（Responsible Care）项目，旨在全球范围推动健康、安全和环境标准的执行。不仅如此，杜邦还参与了ACC管理行为准则（Codes of Management Practices）的制定⁴¹，并凭借“员工健康和安全管理领域的杰出成就”被ACC授予责任关怀设施安全奖（Responsible Care Facility Safety Award）。天嘉宜事故发生的一个月后，ACC还对包括杜邦、巴斯夫、科莱恩、陶氏化学在内的49个成员进行了表彰，认可其在环境、健康和安全管理方面的项目成就。⁴²

ACC的责任关怀项目设定了一个责任管理的流程机制，要求成员企业识别运营过程中的潜在风险，设置目标，采取行动管控风险。⁴³ 责任关怀项目还要求成员企业保障工人安全，工艺安全，并履行公开披露的责任。⁴⁴

然而，仔细研读不难发现，高调的责任关怀项目未明确提及是否涵盖成员企业的供应商。

5月2日，IPE与ACC会面，希望了解责任关怀项目是否涵盖全球化工产业供应链。对此，ACC澄清责任关怀项目主要关注化学品的负责任使用，并未涉及供应链的责任。当IPE询问天嘉宜事故是否会推动ACC在现有项目和政策的基础上，要求其全球会员企业提升生产环节的安全和环保责任水平时，ACC表示天嘉宜事故并不是做出改变的信号，不会因此调整项目。⁴⁵ 除ACC外，IPE还尝试就天嘉宜事故与化工行业共同可持续发展（Together for Sustainability, TFS）倡议组织取得联系，但TFS拒绝回应。

History of Excellence

Responsible Care[®] is the chemical manufacturing industry's environmental, health, safety and security performance initiative. For the past 30 years, Responsible Care has helped American Chemistry Council (ACC) member companies significantly enhance their performance and improve the health and safety of their employees, the communities in which they operate and the environment as a whole.



A Commitment to Health, Safety and Security

Responsible Care is a **global initiative** that began in **Canada** in 1984, was enacted by the U.S. chemical industry in 1988, and today is practiced in 68 economies around the world. Participation in Responsible Care is a condition of membership for **ACC members** and Responsible Care **Partner** companies, all of which have made CEO-level commitments to uphold the program elements.

The Responsible Care **Guiding Principles** are at the heart of the Responsible Care commitment—through these principles, members and Partners pledge to improve environmental, health, safety and security (EHS&S) performance for facilities, processes and products throughout the entire operating system.

Performance Management

A pillar of the Responsible Care program is environmental, health, safety and security (EHS&S) performance monitoring and reporting, both for individual companies and the chemical industry overall.

All ACC member companies are required to publicly report, through Responsible Care, specific performance measurements in the following areas:

- Environmental metrics, including hazardous air pollutants released, SOx and NOx emissions and net water consumption.
- Energy metrics, including greenhouse gas emissions and energy efficiency.
- Safety metrics, including number of process safety incidents, DOT-reportable distribution incidents, OSHA recordable lost workday incidence and fatalities.
- Accountability metrics, including community outreach and emergency response initiatives.

Some of these metrics are reported on a company-by-company basis, while others are reported as aggregated industry statistics. This **public reporting** is meant to enhance transparency and accountability and drive performance of ACC member companies.

ACC uses these reported metrics to openly demonstrate the commitment of ACC members and their partners along the supply chain to continuous improvements in the EHS&S performance of their operations and businesses.

In addition, companies communicate their progress toward meeting and improving compliance with key performance measures to all of their stakeholders – including facility communities, employees, business partners and the general public.



图 8. 责任关怀项目相关页面

对化工企业承担供应链责任的建议

大量的环境违规记录，天嘉宜的爆炸以及近年来一系列安全和环境事故，凸显出化学工业面临的严峻形势。令人遗憾的是，面对公开的监管记录，化工巨头依旧选择漠视问题，任由致命事故一次次发生。

为此，我们呼吁化工巨头和行业协会不要继续逃避责任，而是与本地的利益方一起，共同寻找解决方案。我们希望化工巨头采取如下具体措施：

1. 利用安全和环境监管记录，识别在华供应商的风险，追踪其合规表现，推动其遵守当地的法律法规；
2. 对标纺织和 IT 行业的领先品牌，识别上游供应链的重点环节，协助其管控和降低安全和环境风险；
3. 在全球化生产和采购大潮中，将责任关怀拓展至整个供应链，以应对环境风险和安全隐患。

- 如您想查询140万环境监管记录，请点击：
<http://www.ipe.org.cn/IndustryRecord/Regulatory.html?keycode=4543j9f9ri334233r3rixxyyo12>
- 如您想了解绿色供应链CITI指数如何评价各行业品牌的供应链环境管理表现，请查阅历年报告：
<http://www.ipe.org.cn/reports/reports.aspx?year=All&key=CITI>
- 如您想了解领先品牌的绿色供应链最佳案例，请点击：
<http://www.ipe.org.cn/GreenSupplyChain/BrandStoryList.html>
- 如您想了解领先品牌推动供应链透明的实践，请点击：
<http://www.ipe.org.cn/MapBrand/Brand.html?q=6>

我们希望所有利益方，特别是关注安全和环境保护议题的投资者、采购化学产品的品牌企业、公民社会组织以及消费者，能够更加关注这些拒绝面对响水化工生态园区爆炸事故、拒绝与其他利益方一起寻找解决方案的化工巨头。

我们希望未来，这些利益方可以携手推动化工巨头改变他们的采购机制，因为我们相信，这些改变对于化工产业实现绿色转型至关重要。



尾注

- ¹ 南华早报. (2019). *Death toll from China chemical plant blast rises to 78*. 访问路径: <https://www.scmp.com/news/china/society/article/3003149/death-toll-chinese-chemical-plant-blast-rises-78> [访问日期: 2019年5月7日]
- ² 环球时报. (2019). *Chinese chemical firms face regulation - Global Times*. 访问路径: <http://www.globaltimes.cn/content/1145075.shtml> [访问日期: 2019年5月7日]
- ³ 江苏省委办公厅下发《江苏省化工产业安全环保整治提升方案》，更多详情参见: <http://www.nbd.com.cn/articles/2019-05-06/1328243.html>.
- ⁴ 南华早报. (2019). *Death toll from China chemical plant blast rises to 78*. 访问路径: <https://www.scmp.com/news/china/society/article/3003149/death-toll-chinese-chemical-plant-blast-rises-78> [访问日期: 2019年5月7日]
- ⁵ 环球时报. (2019). *Chinese chemical firms face regulation - Global Times*. 访问路径: <http://www.globaltimes.cn/content/1145075.shtml> [访问日期: 2019年5月7日]
- ⁶ <http://www.ipe.org.cn/IndustryRecord/regulatory-record.aspx?companyId=207624&dataType=0&isyh=0&showtype=0> [访问日期: 2019年5月7日].
- ⁷ 《中华人民共和国固体废物污染环境防治法》涵盖危险废物污染环境防治。
- ⁸ “三同时”指的是：“建设项目中防治污染的设施，应当与主体工程同时设计、同时施工、同时投产使用。防治污染的设施应当符合经批准的环境影响评价文件的要求，不得擅自拆除或者闲置。”（《环境保护法》第四十一条）
- ⁹ 根据《江苏省企业环保信用评价标准及评价办法》，如果企业基本达到国家或地方污染物排放标准，有过轻微环境违法情况，将获得黄色。满分 100 分，评价指标涉及：污染源在线自动监控、固体废物利用处置、危险废物安全利用处置、排污申报情况、缴纳排污费情况、建设项目环保审批及验收等。更多详情参见: http://hbt.jiangsu.gov.cn/art/2013/11/18/art_1600_4046744.html
- ¹⁰ 依据《危险化学品重大危险源监督管理暂行规定》（国家安全生产监督管理总局令（第 40 号）），重大危险源根据其危险程度（毒性、爆炸性和可燃性），每种危险化学品实际存在量和该危险化学品重大危险源厂区外暴露人员，分为一级、二级、三级和四级。更多详情参见: http://www.chinasafety.gov.cn/fw/flfgbz/gz/201508/t20150827_233433.shtml.
- ¹¹ <http://www.ipe.org.cn/IndustryRecord/regulatory-record.aspx?companyId=207624&dataType=0&isyh=0&showtype=0> [访问日期: 2019年5月7日]
- ¹² 国家企业信用信息公示系统: <http://www.gsxt.gov.cn/corp-query-homepage.html> [访问日期: 2019年5月7日]
- ¹³ 华泰证券. (2019). 3.21 江苏天嘉宜化工爆炸事故点评: 间苯二胺供给端强收缩, 关注事故后续影响. 访问路径: http://data.eastmoney.com/report/20190322/hy_APPJ5ZYEKdA3Industry.html [访问日期: 2019年5月7日]
- ¹⁴ Ibid
- ¹⁵ 响水县人民政府. (2019). 天嘉宜公司: 八个新品畅销欧美 提前完成三季度目标. 访问路径: http://www.xiangshui.gov.cn/html/2014/xmgj_0922/18984.html [访问日期: 2019年5月7日]
- ¹⁶ 江苏天嘉宜化工有限公司的贸易记录. 访问路径: <https://www.52wmb.com/supplier/7602461> [访问日期: 2019年5月7日].
- ¹⁷ 江苏天嘉宜化工有限公司的贸易记录. 访问路径: <https://panjiva.com/Jiangsu-Tianjiayi-Chemical-Co-Ltd/35321091> [访问日期: 1 May 2019]
- ¹⁸ E.I. Dupont De Nemours And Co 的贸易记录. 访问路径: <https://panjiva.com/E-I-DuPontDuPont-De-Nemours-And-Co/27805521> [访问日期: 2019年5月7日]
- ¹⁹ 江苏天嘉宜化工有限公司的贸易记录. 访问路径: <https://www.52wmb.com/supplier/7602461> [访问日期: 2019年5月7日]
- ²⁰ 深圳证券交易所. (2019). 300758 七彩化学 关于媒体报道的澄清说明公告. 访问路径: <http://www.szse.cn/disclosure/listed/bulletinDetail/index.html?12218d19-fb67-4f73-bf8d-9b6dd273458e> [访问日期: 2019年5月7日]
- ²¹ 深圳证券交易所. (2019). 300758 七彩化学 首次公开发行股票并在创业板上市招股说明书. 访问路径: <http://www.szse.cn/disclosure/listed/bulletinDetail/index.html?c9b8e4a2-a967-423a-9675-39848625c7df> [访问日期: 2019年5月7日]
- ²² Lonza Group. (2019). *Press Release: Pharma Biotech & Nutrition Businesses Continue to Drive Lonza Performance in Q1 2019*. 访问路径: http://e3.marco.ch/publish/lonza/551_962/190418_Q1_News_Release_FINAL_EN_FINAL.pdf [访问日期: 2019年5月7日].
- ²³ 由于龙沙集团的新闻稿在本报告成文后才发布，因此 IPE 未联系龙沙集团。
- ²⁴ E. I. du Pont de Nemours and Company, 通常被称为 DuPont, 于 2017 年与陶氏化学合并成立陶氏杜邦, 成为全球化工行业最大的控股公司之一。2019 年 4 月 1 日, 陶氏杜邦分为三个独立公司, 分别从事化学材料、农业和特种产品业务。
- ²⁵ “主要的原料供应商”的说法让人怀疑天嘉宜是否是杜邦的上游供应商, 但未被纳入杜邦的责任管控范围。

- ²⁶ 浙江龙盛集团. 网站: <http://www.longsheng.com/en/> [访问日期: 2019年5月10日]
- ²⁷ 华夏时报网. (2019). 浙江龙盛股价猛涨 115%: 巨头退出掐断两成市场供应, 间苯二胺市价半月涨了超 240%. 访问路径: <http://www.chinatimes.net.cn/article/85576.html> [访问日期: 2019年5月10日]
- ²⁸ 企查查. (2019). 浙江安诺芳胺化学品有限公司. 访问路径: https://www.qichacha.com/firm_a598ad78d99804603868a2bdf00d9187.html [访问日期: 2019年5月10日]
- ²⁹ 企查查. (2019). 浙江鸿盛化工有限公司. 访问路径: https://www.qichacha.com/firm_f3a885b38c54c90fe0db7f32fc7397d7.html [访问日期: 2019年5月10日]
- ³⁰ 一个进出口贸易平台的数据显示, 特种化学品公司 Lanxess (朗盛) 以及复合材料增强技术公司 Kordsa 都是浙江鸿盛间苯二酚的品牌客户。更多详情参见: <https://www.52wmb.com/supplier/67055038>.
- ³¹ 浙江龙盛集团股份有限公司 2017 年年度报告. 访问路径: http://pdf.dfcfw.com/pdf/H2_AN201804091120014226_1.pdf [访问日期: 2019年5月10日]
- ³² <http://www.ipe.org.cn/IndustryRecord/regulatory-record.aspx?companyId=148082&dataType=0&isyh=0&showtype=0> [访问日期: 2019年5月10日]
- ³³ 中财网. (2019). 浙江龙盛: 关于媒体报道的说明公告. 访问路径: <http://www.cfi.net.cn/p20190421000317.html> [访问日期: 2019年5月10日]
- ³⁴ 浙江省应急管理厅. (2019). 浙江省安全生产委员会办公室关于严肃重大事故隐患挂牌督办工作的通知. 访问路径: <http://www.zjsafety.gov.cn/cn/whfxgk/zcwj/334538.shtml> [访问日期: 2019年5月10日]
- ³⁵ 外贸邦网, 浙江安诺芳胺化学品有限公司的贸易记录. 访问路径: <https://www.52wmb.com/supplier/67125480?SRID=ZsKawpVmwpppZg==> [访问日期: 2019年5月10日]
- ³⁶ <http://www.ipe.org.cn/IndustryRecord/regulatory-record.aspx?companyId=148082&dataType=0&isyh=0&showtype=0> [访问日期: 2019年5月10日]
- ³⁷ <http://www.ipe.org.cn/IndustryRecord/regulatory-record.aspx?companyId=79450&dataType=0&isyh=0&showtype=0> [访问日期: 2019年5月10日]
- ³⁸ IPE 蔚蓝地图数据库收录的企业环境监管记录。

- ³⁹ 巴斯夫. (2019). *Supplier Code of Conduct*. 访问路径: <https://www.basf.com/global/en/who-we-are/organization/suppliers-and-partners/sustainability-in-procurement/supplier-code-of-conduct.html> [访问日期: 2019年5月10日]
- 科莱恩. (2019). *Supplier Code of Conduct*. 访问路径: <https://www.clariant.com/en/Company/Corporate-Governance/Codes-of-Conduct> [访问日期: 2019年5月10日].
- ⁴⁰ 默克. (2019). *Corporate Responsibility Report 2018*. 访问路径: <https://www.emdgroup.com/en/cr-report/2018/business-ethics/suppliers/supply-chain-standards.html> [访问日期: 2019年5月10日]
- ⁴¹ 杜邦. (2019). *DuPont seeks consistent, measurable progress in implementing its Commitment: Safety Health and the Environment throughout its worldwide operations and supports Responsible Care® as a key program to achieve this Commitment*. 访问路径: <https://www.dupont.com/corporate-functions/sustainability/sustainability-commitments/operations/articles/responsible-care.html> [访问日期: 2019年5月10日]
- ⁴² 美国化学委员会 (2019). *Chemical Industry Leaders Honored for Exemplary Environmental, Health, Safety Initiatives*. 访问路径: <https://www.americanchemistry.com/Media/PressReleasesTranscripts/ACC-news-releases/Chemical-Industry-Leaders-Honored-For-Exemplary-Environmental-Health-Safety-Initiatives.html> [访问日期: 2019年5月10日]
- ⁴³ 美国化学委员会. (2019). *Responsible Care | Management System and Certification*. 访问路径: <https://responsiblecare.americanchemistry.com/ResponsibleCare/Responsible-Care-Program-Elements/Management-System-and-Certification.aspx> [访问日期: 2019年5月10日]
- ⁴⁴ 美国化学委员会. (2019). *Responsible Care Performance Measures and Reporting Guidance*. 访问路径: <https://responsiblecare.americanchemistry.com/ResponsibleCare/Performance-Results.aspx> [访问日期: 2019年5月10日]
- ⁴⁵ 2019年5月2日, IPE 高级专家 Linda Greer 与美国化学委员会 Dan Rocznik 会面。

(翻译准确性免责声明: 本报告中的引用由 IPE 翻译, 仅供参考。如对翻译中信息的准确性有任何疑问, 请参阅原始文件。IPE 对原始文件与其翻译之间的差异不承担任何责任。)